

# GOUD

## VAN NOORD

### Stichting Goud van Noord gevestigd te Rotterdam

#### Financieel verslag 2025

##### Inhoudsopgave

Algemeen	2
Bestuursverslag	4
Jaarrekening 2025	6
Balans per 31 december 2025	6
Exploitatierkening over 2025	7
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	8
Toelichting op de exploitatierkening	10
Vergelijking realisatie - begroting 2025	11
Toelichting vergelijking realisatie - begroting 2025	12
Toerekening van het exploitatiesaldo naar de projecten	13
Toelichting op de toerekening van het exploitatiesaldo	14
Ondertekening jaarrekening	14

## **Algemeen**

### **Oprichting en zetel**

De Stichting Goud van Noord is opgericht op 10 december 2013 en is statutair en feitelijk gevestigd in Rotterdam. De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Zuidwest onder nummer 59402873.

### **Doelstelling**

De Stichting Goud van Noord werkt in het 'Oude Noorden' van Rotterdam.

We zijn iedere dag op zoek naar Rotterdams Goud. We doen dit vanuit de overtuiging dat in ieder mens een schat verborgen ligt. Talenten ontdekken, ontwikkelen en inzetten is wat ons drijft.

### ***Goud van Noord staat voor:***

- Kansen voor iedereen
- Iedereen mag meedoen
- We respecteren elkaar
- We halen het beste in elkaar naar boven

### ***Wat Goud van Noord typeert?***

- We zijn ondernemend
- We zijn bruggenbouwers
- We vieren verschillen

### ***De missie van Goud van Noord***

Wij gaan voor een Rotterdam waarin mensen die 'kansarm' genoemd worden de mogelijkheid krijgen om mee te doen.

### ***Hoe Goud van Noord de toekomst ziet***

Wij staan voor een stad die oog heeft voor ieders talenten en waar zij die kansarm genoemd worden de kans krijgen om hun talenten te ontdekken en te ontwikkelen om die in te zetten voor de samenleving.

**Financieel verslag 2025****Samenstelling bestuur**

Het bestuur is als volgt samengesteld:

Voorzitter	Remko van Hijum
Secretaris	Jikke Bos-Monsma
Penningmeester	Johan Mooij
Bestuurslid	Rosemarie Konijnenburg, overleden op 28 februari 2026
Bestuurslid	Jonathan van Veelen

**Zakelijk leider**

Manon van Herk

**Belastingen**

Aan de stichting is de ANBI-status toegekend.

Volgens art. 14 lid 7 van de statuten wordt een eventueel batig saldo bij ontbinding van de stichting besteed ten behoeve van een (andere) algemeen nut beogende instelling met een soortgelijke doelstelling.

De stichting is niet vennootschapsbelastingplichtig. Vanaf het tweede halfjaar van 2025 is de stichting omzetbelastingplichtig voor de activiteiten van de sociale onderneming. Vanaf 2026 is de stichting door middel van de KOR (kleineondernemersregeling) vrijgesteld van deze omzetbelasting.

## Bestuursverslag

Het jaar 2026 startte voor ons verdrietig met nieuws dat op 28 februari jl. ons bestuurslid Rosemarie Konijnenburg is overleden. Haar heengaan schokte ons, ook al wisten wij dat zij al geruime tijd ziek was. Rosemarie was lid van het bestuur van Goud van Noord sinds februari 2021 en samen met haar man Jan-Willem Buddingh, creëerde zij ons merk. Rosemarie was een optimist. Ze keek vooruit, hoopvol en nieuwsgierig. “If nothing is certain, everything is possible,” was daarbij haar motto. En altijd had en vroeg ze aandacht voor de mensen van Goud, de mensen met en voor wie we werken. Goud was zij voor ons en het bestuur is zeer dankbaar voor alles wat zij voor Goud van Noord heeft betekend.

Als we terugkijken naar het afgelopen jaar en kijken naar het aantal lunches dat we dagelijks uitserveerden (en soms ook meegaven), het aantal hulpvragen dat we behandelden en de vele noodhulp die wij verleenden, zien we dat het voor velen opnieuw geen makkelijk jaar was. Tegelijkertijd zien we ook wekelijks dat mensen een stap zetten op de participatieroute, door bijvoorbeeld vanuit isolement toch de moed te hebben om bij ons binnen te lopen voor een kopje koffie en een gesprek. Ook hebben we dit jaar diverse mensen ondersteund in stappen zetten naar opleiding of werk. We zien binnen onze stichting veel moois gebeuren, wat vaak reden is tot een feestje.

Onze focus blijft liggen op de meest kwetsbaren in onze gemeenschap. Het bestuur realiseert zich dat het niet vanzelfsprekend is dat er zoveel mensen betrokken zijn bij de organisatie. We zijn zeer dankbaar voor de steun die we ook dit jaar mochten ontvangen van fondsen, subsidieverstrekkingen, de Gemeente Rotterdam, de centrale diaconie, donateurs en gulle gevers. Dankzij deze steun konden we, naast noodhulp, met de projecten Huiskamer, Connect, Smeltkroes, Goud Academie en MaakGoud het verschil maken voor de mensen in het Oude Noorden. Het bestuur dankt de zakelijk leider, haar team en alle vrijwilligers voor hun inzet en betrokkenheid waardoor Goud van Noord haar missie handen en voeten kan geven.

In 2025 heeft Goud van Noord de lopende projecten, zoals hierboven genoemd, in grote lijnen voortgezet. De financiering van deze projecten gebeurt grotendeels voor het samenstel van de projecten (exclusief Noodhulp) onder de ‘paraplu’ van ‘Iedereen doet mee’ en is meerjarig. Noodhulp wordt separaat gefinancierd. De Gemeente Rotterdam heeft subsidie verstrekt voor de specifieke projecten Huiskamer en Connect. In 2025 is hiernaast het nieuwe project ‘Goud maken’ gestart. Dit is een project in opdracht van Gemeente Rotterdam waarbij Goud van Noord in 2025 en 2026 gedupeerden van het toeslagenschandaal begeleidt in het zetten van stappen op de participatieroute.

Het project Noodhulp, dat in 2022 is gestart naar aanleiding van de oplopende inflatie en energieprijzen, liep in 2025 door. Het karakter van dit project is enigszins veranderd in de zin dat nu vooral individuele hulpvragen worden behandeld en opgelost. Dit wordt hoofdzakelijk gefinancierd door specifieke fondsen.

**Financieel verslag 2025**

Het bestuur had in 2025 7 reguliere bestuursvergaderingen waaraan ook de zakelijk leider deelneemt. Hiernaast is het bestuur bij elkaar gekomen voor een jaarlijkse zelfevaluatie over het functioneren en de samenwerking en om zo bij te dragen aan 'goed bestuur'.

Het exploitatieresultaat van Goud van Noord komt in 2025 uit op €125.765. De uitkomst van dit exploitatieresultaat wijkt aanzienlijk af van de begroting (€20.255); de belangrijkste afwijkingen tussen realisatie en begroting zijn: lagere baten (ca. €120.000 exclusief Noodhulp), lagere projectkosten (ca. €53.000), lagere inhuur (ca. €146.000) en lagere salariskosten (ca. €17.000). In de jaarrekening is de specificatie van de exploitatierekening naar de projecten 'Iedereen doet mee' en 'Goud maken' opgenomen. Hierin zijn de baten en lasten toegerekend aan deze projecten. Uit deze specificatie blijkt dat het exploitatieresultaat voor ca. €70.344 is toe te rekenen aan het project 'Goud maken' en voor €55.421 aan het project 'Iedereen doet mee'. Vanuit het exploitatieresultaat worden door middel van een bestuursbesluit bestemmingsreserves gevormd of aangevuld of vallen deze vrij. In 2025 zijn er dotaties aan de continuïteitsreserve (conform begroting: €20.000) en de bestemmingsreserve voor 'Iedereen doet mee' ad €40.000. Deze laatste reserve is bestemd voor de in 2026 te verwachten extra kosten voor de afronding van dit project. Het restant van de reserve voor organisatieadvies ad €5.000 is in 2025 vrijgevallen. Na de mutaties in de bestemmingsreserves resteert een overschot van €70.765, dat aan de post 'Overig eigen vermogen' is toegevoegd.

De totale omvang van de exploitatie is in 2025 uitgekomen op een bedrag van €1.098.000 (2024: €860.000). Deze toename komt vooral door het nieuwe project 'Goud maken' (effect ca. €285.000); hiertegenover staat dat de subsidies en bijdragen voor Noodhulp en de overige projecten iets lager waren dan het vorige jaar.

In het eerste halfjaar van 2026 zal het project 'Goud maken', dat door de Gemeente Rotterdam separaat wordt gefinancierd, worden afgerond. Het financiële effect van dit project op de omvang van de exploitatie zal in 2026 naar verwachting ca. €200.000 bedragen; de begrote exploitatieomvang bedraagt in 2026 krap €1 miljoen. In 2027 wordt volgens de meerjarenbegroting een exploitatie verwacht die in lijn ligt met 2024 (en eerder), namelijk in de orde van grootte van €850.000. Jaarlijks wordt gestreefd naar een exploitatiesaldo (resultaat) van beperkte omvang, dat voornamelijk bedoeld is om de continuïteitsreserve naar het benodigde niveau te brengen. De (bijgestelde) begroting voor 2026, met een exploitatieomvang van ca. € 973.540 en een exploitatieresultaat van €3.694, is vandaag definitief vastgesteld.

30 maart 2026

Het bestuur van Goud van Noord

Remko (F.R.) van Hijum  
Jikke (J.) Bos-Monsma  
Johan (J.) Mooij  
Jonathan (J.) van Veelen

## Jaarrekening 2025

### Balans per 31 december 2025

(na verwerking bestemming resultaat; bedragen in Euro)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Activa</b>		
Vlottende activa		
1. Vorderingen	<b>84.040</b>	<b>121.286</b>
2. Liquide middelen	<b>409.416</b>	<b>200.385</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>493.456</b>	<b>321.671</b>
<b>Passiva</b>		
3. Eigen vermogen	<b>315.933</b>	<b>190.168</b>
4. Voorziening projecten	<b>18.000</b>	<b>0</b>
Kortlopende schulden		
5. Schulden aan leveranciers	14.755	33.810
6. Vooruit ontvangen subsidies	51.699	39.276
7. Belastingen en sociale lasten	63.155	55.504
8. Overige kortlopende schulden en vooruit ontvangen bedragen	29.914	2.914
	<b>159.523</b>	<b>131.504</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>493.456</b>	<b>321.672</b>

**Exploitatierekening over 2025**

(bedragen in Euro)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Baten</b>		
9. Subsidies en bijdragen fondsen	689.310	675.109
10. Omzet verkopen	287.206	523
11. Overige baten	120.987	184.381
	<b>1.097.503</b>	<b>860.013</b>
<b>Lasten</b>		
12. Personeelslasten	745.190	652.986
13. Overige lasten	228.892	223.508
	<b>974.082</b>	<b>876.494</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>2.344</b>	<b>1.895</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>125.765</b>	<b>-14.586</b>
<b>Bestemming exploitatiesaldo:</b>		
- Toevoeging aan continuïteitsreserve	20.000	18.360
- Toevoeging aan reserve onderhoud pand		2.000
- Toevoeging aan reserve iedereen doet mee	40.000	
- Vrijval/ toevoeging reserve organisatieadvies	-5.000	-4.000
- Vrijval/ Toevoeging reserve menskracht Maakgoud		-40.000
<b>Resteert toe te voegen aan overig vermogen</b>	<b>70.765</b>	<b>9.054</b>

## Toelichting op de jaarrekening

### Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt conform RJK C1 zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. De posten in de jaarrekening zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De aanschaf van materiële vaste activa wordt indien mogelijk gefinancierd door subsidies, bijdragen en donaties. Deze aanschaf wordt in dat geval verwerkt onder de lasten. Indien dergelijke financiering niet van toepassing is en de betreffende aanschaf hoger is dan €2.500, worden de betreffende activa geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur.

Indien een projectfinanciering voor meer dan een jaar is afgesloten en er naar inschatting een positief resultaat voor de gehele looptijd van dit project wordt verwacht, kan dit resultaat naar rato in de jaarrekening worden opgenomen. Indien en voor zover onzekerheid bestaat over de financiële afwikkeling van projecten, wordt hiervoor een voorziening opgenomen. Ten aanzien van de subsidies en bijdragen voor het meerjarige project 'Iedereen doet mee' wordt ervan uitgegaan dat eventuele verrekening van subsidies en bijdragen pas aan het einde van de meerjarige termijn zal plaatsvinden.

### Toelichting op de balans

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Vorderingen		
Subsidies en bijdragen fondsen	75.000	112.850
Overige vorderingen en overlopende activa	5.689	4.669
Vooruitbetaalde bedragen	3.351	3.767
	<b>84.040</b>	<b>121.286</b>
3. Eigen vermogen		
Stand 1 januari	190.168	204.754
Exploitatiesaldo	125.765	-14.586
Stand 31 december	<b>315.933</b>	<b>190.168</b>

**Toelichting op de balans (vervolg)**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Samenstelling eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	136.360	116.360
Reserve onderhoud pand	10.000	10.000
Bestemmingsreserve Iedereen doet mee	40.000	0
Bestemmingsreserve organisatieadvies	0	5.000
Overig eigen vermogen	129.573	58.808
	<b>315.933</b>	<b>190.168</b>

Binnen het eigen vermogen worden doelgerichte reserves opgebouwd, om de continuïteit van de organisatie te bevorderen.

De continuïteitsreserve is gevormd met het oogmerk dat in geval van dalende inkomsten de kosten van de organisatie (personeel en algemene kosten) nog gedurende enige tijd (ca. een half jaar) gefinancierd kunnen worden. Het streefbedrag van de continuïteitsreserve is €200.000. In 2025 is conform begroting een bedrag van €20.000 toegevoegd.

De reserve voor onderhoudskosten van het pand van €10.000 is in 2025 niet verhoogd. Deze reserve is gericht op grotere onderhouds- en inventariskosten.

Bestemmingsreserve 'Iedereen doet mee': Dit project is gebaseerd op het strategisch plan van de stichting dat loopt tot eind 2026. In het laatste jaar zullen kosten worden gemaakt om het plan te evalueren en enkele strategische activiteiten af te ronden.

**7. Belastingen en sociale lasten**

Loonheffing	29.530	31.146
Pensioenpremie	20.801	13.411
Loopbaanbudget	11.332	6.938
Overige	1.492	4.009
	<b>63.155</b>	<b>55.504</b>

**Toelichting op de exploitatierekening**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
10. Omzet verkopen	<b>287.206</b>	<b>523</b>

Onder deze post zijn in 2025 de opbrengsten van het project 'Goud maken' verantwoord.

11. Overige baten		
Bijdragen/ giften kerken, organisaties en particulieren	104.249	132.878
Overige	16.738	51.503
	<b>120.987</b>	<b>184.381</b>

Onder de 'Bijdragen/ giften kerken, organisaties en particulieren' is voor ca. €68.000 (2024: ca. €92.000) aan baten inzake noodhulp begrepen.

12. Personeelslasten		
Lonen en salarissen	417.234	341.503
Sociale lasten	85.575	60.479
Pensioenpremie	40.942	32.699
Inhuur	154.216	171.477
Overige	47.223	46.828
	<b>745.190</b>	<b>652.986</b>

In 2025 waren 11 medewerkers (7,5 FTE) werkzaam bij de Stichting Goud van Noord (in 2024 9 medewerkers (6 FTE)). In 2024 was hiervan is 0,4 FTE gedetacheerd bij een andere organisatie. De hoogte van de post inhuur hangt onder andere samen met de werkzaamheden voor het project 'Goud maken'. Doordat voorts veel giften eenmalig zijn en verschillende fondsen hun bijdrage jaarlijks vaststellen, is het doel om de personele inzet deels flexibel te houden.

De bestuursleden ontvangen uitsluitend een vergoeding voor gemaakte onkosten voor hun inspanningen voor de stichting.

13. Overige lasten		
Projectkosten	159.609	149.290
Huur- en huisvestingskosten	34.566	33.035
Algemene kosten	34.717	41.183
	<b>228.892</b>	<b>223.508</b>

De projectkosten van Noodhulp bedroegen in 2025 ca. €68.000 (2024: €92.000).

## Vergelijking realisatie - begroting 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<b>Baten</b>			
Subsidies en bijdragen fondsen	551.250	615.250	565.068
Diaconie	138.060	140.040	110.040
Bijdragen Noodhulp	67.561	5.000	92.490
Verkoop, verhuur	287.206	320.000	523
Giften, donaties, collectes	36.688	75.600	40.389
Doorbelasting medewerker	0	0	34.698
Overige	16.738	0	16.805
	<b>1.097.503</b>	<b>1.155.890</b>	<b>860.013</b>
<b>Lasten</b>			
Projectkosten, excl. Noodhulp	92.048	144.819	56.800
Projectkosten Noodhulp	67.561	5.000	92.490
Personeelskosten			
- Lonen, salarissen en sociale lasten	543.751	561.218	434.681
- Inhuur	154.216	300.276	171.477
- Overige personeelskosten	47.223	37.000	46.828
Huisvestingskosten	34.566	39.200	33.035
Verkoopkosten	930	8.600	2.581
Kantoorkosten	6.128	7.100	5.389
Algemene kosten	27.659	32.300	33.213
	<b>974.082</b>	<b>1.135.513</b>	<b>876.494</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>2.344</b>	<b>-322</b>	<b>1.895</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>125.765</b>	<b>20.055</b>	<b>-14.586</b>
<b>Bestemmingsreserves:</b>			
- Continuïteitsreserve	20.000	20.000	18.360
- Reserve onderhoud	0	0	2.000
- reserve Iedereen doet mee	40.000	0	0
- Reserve organisatieadvies	-5.000	0	-4.000
- Reserve menskracht Maakgoud	0	0	-40.000
<b>Toevoeging aan Overig vermogen</b>	<b>70.765</b>	<b>55</b>	<b>9.054</b>

### **Toelichting vergelijking realisatie – begroting 2025**

De presentatie van de begroting is waar nodig aangepast om de vergelijking met de gerealiseerde cijfers mogelijk te maken.

Het project Noodhulp was voor een gering bedrag (€5.000) in de begroting opgenomen. Dit project is zowel in de baten als in de lasten opgenomen voor ca. €67.561.

Gecorrigeerd voor de toename van de baten Noodhulp, zijn de baten ca. €120.000 lager uitgekomen dan begroot. Dit betreft onder andere een getroffen voorziening voor het risico van terug te betalen subsidies. Voorts zijn de overige baten uit giften, donaties, etc. lager uitgekomen.

De projectkosten excl. Noodhulp zijn ca. €53.000 lager dan begroot. De kosten van lonen en salarissen bedragen €544.000 en zijn daarmee lager uitgekomen dan de begroting van €561.000. De kosten van inhuur bedragen €154.000 en zijn daarmee op bijna de helft uitgekomen van het begrote bedrag van €300.000. Geconcludeerd kan worden dat de leiding conservatief is geweest in het aantrekken van tijdelijke medewerkers en dat deze post mogelijk te hoog is begroot.

De toevoeging aan de continuïteitsreserve (€20.000) was opgenomen in de begroting. Voor de toelichting van de toevoegingen aan de andere bestemmingsreserves wordt verwezen naar pagina 9.

## Toerekening van het exploitatiesaldo 2025 naar de projecten

## Realisatie 2025

	Iedereen doet mee	Goud maken	Totaal
<b>Baten</b>			
Subsidies en bijdragen fondsen	689.310	0	689.310
Omzet verkopen	2.706	284.500	287.206
Baten Noodhulp	67.561	0	67.561
Overige baten	53.426	0	53.426
	<b>813.003</b>	<b>284.500</b>	<b>1.097.503</b>
<b>Lasten</b>			
Projectkosten, excl. Noodhulp	71.700	20.348	92.048
Projectkosten Noodhulp	67.561		67.561
Personeelslasten incl. inhuur	567.357	177.833	745.190
Huisvestingskosten	26.317	8.249	34.566
Verkoopkosten	708	222	930
Kantoorkosten	4.666	1.462	6.128
Algemene kosten	21.058	6.601	27.659
	<b>759.367</b>	<b>214.715</b>	<b>974.082</b>
<b>Financiële lasten</b>	<b>-1.785</b>	<b>-559</b>	<b>-2.344</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>55.421</b>	<b>70.344</b>	<b>125.765</b>
Mutatie bestemmingsreserves	55.000	0	55.000
<b>Toevoeging aan Overig vermogen</b>	<b>421</b>	<b>70.344</b>	<b>70.765</b>

## **Toelichting op de toerekening van het exploitatiesaldo**

### **Systematiek van toerekening van kosten aan de projecten**

De salariskosten van directe medewerkers, de inhuur en de directe projectkosten worden rechtstreeks aan de projecten toegerekend.

De salariskosten van indirecte medewerkers worden toegerekend op basis van de percentages van de kosten van de toegerekende directe medewerkers.

De sociale lasten en pensioenlasten worden op basis van een opslagpercentage op de salariskosten toegerekend.

De overige kosten (overige personeelskosten, huur/ huisvesting en de organisatiekosten) alsmede de rentebaten en -lasten worden toegerekend op basis van de percentages van de toegerekende salariskosten, inclusief inhuur.

### **Ondertekening jaarrekening:**

Het Bestuur van de Stichting Goud van Noord:

F.R. van Hijum

J. Bos-Monsma

J. Mooij

J. van Veelen

30 maart 2026